

**SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO URBANO DE
PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE ARARANGUÁ**

ANEXO I.1

MATRIZ DE RISCO

Risco	Tipo de Risco	Definição	Alocação	Impacto	Mitigação
Demanda	Erro de Projeção	Redução ou aumento da demanda projetada nos estudos do Poder Concedente	Público ou privado	Alto	Realização de estudos embasados em informações atuais e fidedignas. Projeção de demanda baseada em índices confiáveis e conservadores.
	Ambiente Macroeconômico	Redução ou aumento inesperado da demanda causado pelo desempenho da economia	Público ou Privado	Médio a Alto	Incentivos tarifários e outros para estimular a demanda. Cláusula contratual prevendo reequilíbrio pelo excesso ou redução da demanda.
	Interferência do Poder Concedente	Reeducação ou aumento da demanda devido a interferências diretas do Poder Concedente	Público	Baixo	Reequilíbrio
Quilometragem rodada	Erro de Projeção	Reeducação ou aumento da quilometragem projetada nos estudos do Poder	Público	Baixo	Reequilíbrio

		Concedente			
Variação da Frota	Ambiente macroeconômico	Redução ou aumento inesperado da frota causado pelo aumento ou redução da demanda	Público ou privado	Médio	Reequilíbrio
Greves ou paralisação dos empregados	Econômico	Greves ou paralisações promovidas pelos empregados da concessionária	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos que visem o entendimento
Custos operacionais	Tecnologia	Tecnologia empregada nos serviços da concessão	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Responsabilidade	Responsabilidade civil, administrativa e criminal penal pelos danos ambientais e a terceiros decorrentes da operação das linhas.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Precimento	Precimento, destruição, roubo, furto ou perda de bens da concessão.	Privado	Baixo	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Mão de Obra	Redução da periodicidade do reajuste da mão de obra.	Privado	Alto	Revisão do equilíbrio econômico-financeiro
	Capital	Aumento de custo de capital	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismo

Financeiros					de controle
	Taxas de Câmbio	Variação das Taxas de Câmbio	Privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle
	Inflação	Inflação superior ou inferior ao índice utilizado para reajuste da tarifa	Público ou privado	Médio	Implantação pela concessionária de mecanismos de controle. No caso de inflação acumulada a cada 12 meses superior a 12% ensejará reequilíbrio
Fatos da Administração e do Príncipe	Contrato	Alteração unilateral do Contrato.	Público	Baixo	Reequilíbrio
	Tributos	Criação, alteração ou extinção de quaisquer tributos ou encargos legais após a apresentação da proposta, exceto IR.	Público	Baixo	Reequilíbrio